

DISPOSICIÓN N° 346/20 – S.A.

VISTO:

La nota presentada por el Director de la Carrera Ingeniería Agronómica Doctor Ing. Agr. Juan Prause solicitando la modificación de la Resolución N° 010/20 – C.D.C.B. y A- correspondiente a la asignatura Administración y Legislación Agraria.

CONSIDERANDO:

Que es necesario aprobar las modificaciones solicitadas debido a que responden a lo solicitado por CONEAU, ya que la Carrera INGENIERÍA AGRONÓMICA se encuentra en proceso de acreditación.

POR ELLO:

**EL SECRETARIO ACADÉMICO DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CHACO AUSTRAL
DISPONE:**

ARTÍCULO 1°: RESOLVER que se apruebe con carácter de urgente la modificación de la Resolución N° 010/20 – C.D.C.B. y A. con los cambios realizados en el plantel docente del programa de la asignatura Administración y Legislación Agraria de la Carrera Ingeniería Agronómica, atendiendo a lo sugerido por CONEAU.

ARTÍCULO 2°: ELEVAR al Consejo Departamental de Ciencias Básicas y Aplicadas, para su aprobación.

ARTÍCULO 3°: Regístrese, comuníquese. Cumplido, archívese.



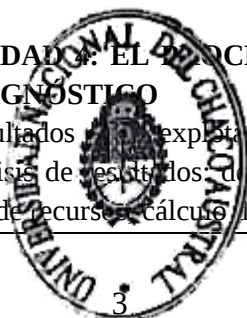
Esp.ABOG. Ricardo Manuel A.
Secretario Académico
Universidad Nacional del
Chaco Austral

///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

 UNCAUS UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CHACO AUSTRAL		ADMINISTRACIÓN Y LEGISLACIÓN AGRARIA	
Departamento		Ciencias Básicas y Aplicadas	
Carga Horaria Total: 75 hs. Carga Horaria Semanal: 5 hs.		Programa vigente desde: 2020	
Carrera		Año	Cuatrimestre
Ingeniería Agronómica		Quinto	Primero
CORRELATIVA PRECEDENTE			CORRELATIVA SUBSIGUIENTE
Asignaturas			Asignaturas
Para cursar		Para rendir	
Regularizada	Aprobada	Aprobada	
Inglés	Economía Agraria	Inglés	
DOCENTES:		• Profesor Adjunto: Ing. Agr. (Mgtr.) ALTAMIRANO, Héctor Hugo. • J.T.P.: Lic. GIMENEZ, Gustavo.	
OBJETIVOS		General: Que los estudiantes comprendan el funcionamiento de la empresa agropecuaria desde una perspectiva socio económica, partiendo de las bases físico biológica de los procesos de producción, procurando que adquieran una visión amplia e interdisciplinaria de la gestión de una unidad productiva. Específicos: -Estimar los resultados económicos de las actividades productivas individuales, y los resultados globales de la explotación agropecuaria. -Interpretar el proceso de planificación desde el punto de vista económico. -Evaluar proyectos alternativos de inversión, atendiendo siempre la sostenibilidad social y ambiental de la unidad productiva. -Aplicar conocimientos jurídicos generales, esenciales para el ejercicio de la profesión. -Reconocer las normas que regulan a las actividades agropecuarias.	
CONTENIDOS MÍNIMOS:		Proyecto de inversión. Diagnóstico, organización y manejo de la empresa agrícola. Indicadores de la empresa. Costos y resultados. Planes de negocio. Unidad económica y tasaciones. Derecho y legislación agraria. Derecho Laboral, privado y comercial. Derechos reales y otros. Códigos rurales y Leyes especiales que regulan las actividades de las empresas rurales. Estatutos especiales. Legislación sobre protección del ambiente. Legislación sobre fidejato. Contratos de producción.	
		-Clases teóricas prácticas presenciales con desarrollo y resolución	

///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

MÉTODOS PEDAGÓGICOS:	de problemas tipo en las clases. -Implementación de herramientas en la nube para el intercambio de material didáctico y de lectura, y para la resolución de test de autoevaluación por parte de los alumnos. -Formulación y evaluación de Proyectos. -Resolución de Trabajos Prácticos.
MÉTODOS DE EVALUACIÓN:	Se aplica la Resolución N° 080/12- C.S, según la cual el alumno/a debe aprobar dos exámenes parciales y un examen final integrador de los contenidos. Además, se evaluará la participación en clases de los alumno/as, la asistencia a clases, que no deberá ser inferior al 75% de las horas cátedras, y la realización y aprobación de los trabajos prácticos asignados.
PROGRAMA ANALÍTICO:	UNIDAD 1: LA EXPLOTACIÓN AGROPECUARIA Administración del sistema productivo agropecuario: conceptos y objetivos. Administración como proceso. El enfoque de sistemas y la decisión: La administración como proceso de toma de decisiones. Tipos de decisiones. Funciones económicas de la unidad productiva: producción, consumo y patrimonio. UNIDAD 2: PRESUPUESTOS TOTALES Y PARCIALES Presupuestos parciales: Costo directo, costo indirecto y margen bruto. Costo fijo y costo variable. Punto y zona de indiferencia en la comparación de alternativas. Estabilidad de la solución. Reglas prácticas para el cálculo. Presupuesto de actividades: presupuestación por márgenes brutos. Margen bruto ex ante y margen bruto ex post. Criterios de elección de datos. Método de presupuestos totales. Concepto. Recursos disponibles. Actividades factibles. Calculo de los resultados. Formulación de planes alternativos. Estabilidad de la solución. UNIDAD 3: ADMINISTRACIÓN DE LA MAQUINARIA Características básicas de la maquinaria: uso anual, producción y tamaño. Costo operativo de la maquinaria: gastos, amortizaciones e intereses. Tiempo operativo. Costo operativo en función de la producción de la maquinaria: elección entre dos alternativas, elección entre uso de la maquinaria propia y contratista. Resultado de la empresa maquinaria. UNIDAD 4: EL PROCESO DE ANÁLISIS DE GESTIÓN Y DIAGNÓSTICO Resultados de explotación y la empresa: concepto. Etapas del análisis de resultados: descripción física y valuación de recursos, uso de recursos, cálculo de resultados técnicos y económicos.



Calculo de medidas de eficiencia técnica y económica, realización de diagnósticos. Factores que condicionan el resultado de la empresa: endógenos y exógenos.

Análisis de gestión. Aspectos económicos. Resultados de las actividades agrícolas y ganaderas: Margen Bruto. Cuentas de resultado. Resultados de la explotación y de la empresa. Aspecto patrimonial: activo, pasivo, balance. Aspecto financiero. Endeudamiento. Solvencia. Resultados e indicadores económicos, financieros y patrimoniales.

Diagnostico global de la explotación agropecuaria.

UNIDAD 5: PLANEAMIENTO

Concepto de planeamiento, planificación y programación.

Condiciones para el planeamiento. Periodo y horizonte de planificación. Planificación de la integración y de la infraestructura. Tipos de planes. Etapas: a) formulación del objetivo, b) elección del método, c) modelización, d) formulación de planes y programas, e) análisis de sensibilidad.

El concepto de Modelo. Categorías. Modelos matemáticos agropecuarios. Modelización e investigación operativa. Ventajas y limitaciones.

Toma de decisiones. Clasificación de los problemas de toma de decisión. Las decisiones y el riesgo. Riesgo e incertidumbre. Tratamiento del riesgo. Toma de decisiones mediante modelos.

UNIDAD 6: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

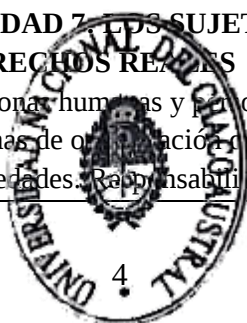
Tipología de proyectos. Etapas: Pre-inversión: identificación, formulación, evaluación ex ante. Inversión. Operación.

Liquidación. Las limitaciones del entorno (la inestabilidad de la naturaleza, cambios de políticas, cambios tecnológicos, etc.) y la viabilidad del proyecto. Estudios de viabilidad.

La formulación. Uso de los recursos. La producción de la empresa. Los insumos y la mano de obra. Las inversiones del proyecto. Los beneficios netos del proyecto. Los beneficios netos del proyecto. Situación con proyecto y situación sin proyecto. Proyección del flujo de fondos. Elementos de la proyección. La evaluación ex ante: elementos de matemática financiera para la evaluación de proyectos. Supuestos. Criterios de evaluación: VAN, TIR, PRC, B/K. Análisis de sensibilidad.

UNIDAD 7: LOS SUJETOS DE DERECHO Y LOS DERECHOS REALES

Personas humanas y personas jurídicas. Clasificación. Diferentes formas de organización de la empresa. Sociedades. Tipos de sociedades. Responsabilidad de los socios. Administración y



///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

	representación. Asociaciones y Fundaciones. Cooperativas. El patrimonio. Derechos personales. Derechos reales. Derechos intelectuales. Los derechos individuales y el bien común. El proceso sucesorio. Posesión y tenencia. Adquisición y transmisión de derechos reales. Muebles e Inmuebles. El concepto de dominio. Modos de adquirir el dominio. Extinción. Expropiación. Condominio. Superficie. Usufructo. Habitación. Servidumbre. Derechos reales de garantía: hipoteca y prenda. UNIDAD 8: LEGISLACIÓN AGRARIA Leyes nacionales en materia agraria. Códigos Rurales y Leyes específicas que regulan la actividad agropecuaria. Legislación impositiva que alcanza a las empresas rurales. Impuestos nacionales, provinciales y municipales. Normas de emergencia. El trabajo rural. El Régimen Nacional de Trabajo Agrario. El estatuto del Peón Rural. Legislación vigente. Sanidad animal y vegetal. Normas nacionales, provinciales y municipales sobre producción almacenamiento y circulación de bienes agropecuarios. Organismos de aplicación. Normas agroalimentarias nacionales e internacionales. UNIDAD 9: PROPIEDAD AGRARIA Magnitud de la propiedad agraria. Latifundio y minifundio. La unidad económica. Regulación Nacional y Provincial. Concentración parcelaria. Subdivisión de la Tierra. Legislación del catastro parcelario. Suelos. Ley 22428 de conservación de suelos. Normas nacionales y provinciales referidas al Medio Ambiente y los Recursos Naturales. Normas ambientales nacionales y provinciales sobre aguas, suelos, bosques y otros aspectos relacionados a la empresa rural. UNIDAD 10: OBLIGACIONES Y CONTRATOS Obligaciones. Definición. Requisitos. Efectos. Acciones y garantías contra los acreedores. Clases de obligaciones. Pago. Contratos. Concepto. Elementos. Clasificación. Extinción. Contratos de: Compraventa, Locación, Obras y Servicios, Fideicomisos agropecuarios, Depósito, Mutuo, Comodato, Fianza. Otras fuentes de obligaciones. Responsabilidad civil. Daño resarcible. Acciones civil y penal.
PROGRAMA DE TRABAJOS PRÁCTICOS	T. P. N° 1: Administración. Las teorías de las escuelas de la administración. Diferencias y características de la Administración Rural y la Administración Agropecuaria. T. P. N° 2: La Empresa Agraria. Descripción y análisis de las funciones del Administrador y del personal. T. P. N° 3: Manejo de la empresa agraria. T. P. N° 4: Empresas Agropecuarias.

///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

	T. P. N° 5: Formulación y evaluación de Proyectos. Proyecto de Inversión. Proyecto de Desarrollo. Etapas. T. P. N° 6: La Legislación rural. Política y Legislación Agraria. T. P. N° 7: Legislación impositiva: Impuestos que afectan a las empresas agropecuarias. T. P. N° 8: Los contratos en la actividad agropecuaria. Arrendamiento, aparcería y mediería.
BIBLIOGRAFIA	• ARCE, H. S. (2001). "Administración, Gestión y Control de Empresas Agropecuarias. Ed. Macchi. Buenos Aires. Argentina. • BACA URBINA, G. (2001). Evaluación de proyectos. -- 4a.ed. -- México (México): McGraw-Hill. 383 pp. • BACA URBINA, G. (2005). "Evaluación De Proyectos". Editorial Mc Graw Hill Interamericana. México. • BELLORIO CLABOT, D. (2009). "Derecho Agrario Ambiental" Ed. Ad Hoc. Buenos Aires. Argentina. • BELLORIO CLABOT, D. (2002). "Tratado de Derecho Ambiental" Ed. Ad Hoc. Buenos Aires. Argentina. • BIANCHETI, A. E. (2003). "Aspectos jurídicos de la actividad forestal". Ed. Moglia, Corrientes. Argentina. • BISHOP, C. E. y TOUSSAINT, W. D. (1996). "Introducción al Análisis de Economía Agrícola". Limusa-Wiley. México. • CASTLE, E N. (1968). Administración de Empresas Agropecuarias: El proceso de toma de decisiones. -- Buenos Aires (Argentina), 332 pp. • Código Rural de las Provincias de Corrientes, Chaco, Misiones y Formosa. • CHIAVENATO, I. (2004). Introducción a la Teoría general de la Administración. -- 7a.ed. -- México (México): McGraw-Hill. 562 pp. • CHIAVENATO, I. (2006). "Administración aplicada a Empresas Agropecuarias". Ed. MacGraw-Hill. • CHIAVENATO, I. (2011). Administración de recursos humanos: el capital humano de las organizaciones. -- 9a.ed. -- México (México): McGraw-Hill. 421 pág. • ELVERDIN, P. PIÑEIRO, V. ROBLES, M. (2018). "La Mecanización Agrícola en América Latina". IFPRI • FERRER LOPEZ, M. A. (2011). "Casos Prácticos sobre el Contrato de Trabajo". Ed Deusto. Barcelona • FRANK, R. (1998). "Evaluación de Inversiones en la Empresa Agraria". Ed. El Ateneo. Buenos Aire., Argentina.



///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

- FRANK, R. G. (1977). “Costos y Administración de la Maquinaria Agrícola”. Ed. Hemisferio Sur. Buenos Aires. Argentina.
- GONZALEZ NIEVES, I. (2007). “Análisis económico del Derecho Ambiental”. Ed. Heliasta.
- GOLDBARD, D. (2015) Competencias de coaching aplicadas: con estándares internacionales. Buenos Aires: Granica. 1ª Edición. 255 pp.
- KAPLAN, R. S. (2012). The execution premium: integrando la estrategia y las operaciones para lograr ventajas competitivas. Buenos Aires, Argentina: TEMAS, 1ª Edición. 392 pp.
- KISBYE, P. (2009). Todo lo que usted quiere saber sobre matemática financiera pero no se anima a preguntar. Ministerio de Educación de la Nación. Instituto Nacional de Educación Tecnológica. Buenos Aires. 188pp.
- Nuevo "Código Procesal Penal de la Nación" Argentina. Ley 27.063 promulgado por Decreto 2321/2014
- OECD (2019). “Políticas Agrícolas en Argentina” OECD Publishing, Paris.
- PACHECO COELLO, C. E. y PEREZ BRITO, G. J. (2015) “El proyecto de inversión como estrategia gerencial” Ed. Institutos Mexicanos de Contadores Públicos.
- PACHECO COELLO, C. E. y PEREZ BRITO, G. J. (2018) “El proyecto de inversión como estrategia gerencial” Ed. Institutos Mexicanos de Contadores Públicos.
- PAGLIETTINI, L. L. Y GONZALES, M. (2010). “Los costos agrarios y sus aplicaciones”. 1º Ed. Buenos Aires, Argentina: Editorial Facultad de Agronomía.
- PAGLIETTINI, L. L. Y GONZALES, M. (2013). “Los costos agrarios y sus aplicaciones”. 1º Ed. Buenos Aires, Argentina: Editorial Facultad de Agronomía.
- PASTORINO, L. F. (2011). “Derecho agrario argentino”. Ed. Abeledo Perrot.
- PASTORINO, L. F. (2012). “Objeto y extensión del derecho agrario”. Anales de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, vol. 9.
- PASTORINO, L. F. (2013). “La Problemática del agua en el mundo actual”. Derecho y Ciencias Sociales.
- PASTORINO, L. F. (2015). “Impactos del nuevo Código Civil y Comercial en el Derecho Agrario, en los recursos naturales y en el Derecho Ambiental”. Anales de la

///...DISPOSICIÓN N° 346/20 – S. A. ANEXO

	Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales. • PENA, S. y BERGER, A. (2006). “Toma de Decisiones en el Sector Agropecuario”. Ed. Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina. • PIGRETTI. E. (1982). “Derecho de los Recursos Naturales”. Ed. La Ley. Buenos Aires. Argentina. • PIGRETTI. E. (2003). “Derecho Ambiental Profundizado”. Ed. La Ley. Buenos Aires. Argentina. • PUENTES MONTAÑEZ, G. A. (2011). “Formulación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios”. Ed. Ecoe. Bogotá • RINCON SOTO, C. A. (2013). “Presupuestos Empresariales”. Ed. Ecoe Ediciones. Bogotá. • RIVERA, C. (2006). “Costos y Márgenes en Empresas Agropecuarias”. Ed. Hemisferio Sur. Buenos Aires. Argentina. • RIVERA, C. (2009). “Gestión y Análisis de Empresas Agropecuarias”. Ed. Hemisferio Sur. Buenos Aires. Argentina. • ROMAN, M. E. (2006). “Diseño y Evaluación Financiera de Proyectos Agropecuarios”. Ed. Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina. • ROSSI, M. V. (2008). “Manual Agropecuario – Tratamiento Impositivo”. Ed. Aplicación Tributaria. • TORO LOPEZ, F. J. (2016). “Costos ABC y Presupuestos” 2° Ed. Ecoe Ediciones Ltda.
--	---




Esp.ABOG. Ricardone Manuel A.
Secretario Academico
Universidad Nacional del
Chaco Austral